

# אריה ארזי (M.A.) יועץ ארגוני

## אבחון צוותיות

השתמש בסקלה הבאה כדי לציין עד כמה כל משפט מהמשפטים שלהלן רלוונטי לצוות שלך. חשוב שהערכתך תהיה כנה וספונטנית.

- 3 - בדרך כלל
- 2 - לפעמים
- 1 - לעתים נדירות

רשום את הערכתך מימין לכל משפט :

1. \_\_\_\_\_ בדיונים הנערכים בצוות, חברי הצוות נלהבים ואינם חוששים להביע בחופשיות את דעתם.
2. \_\_\_\_\_ חברי הצוות מעירים אחד לשני על התנהגות לקויה / התנהגות שאינה מקדמת.
3. \_\_\_\_\_ כל חבר צוות יודע על מה עובדים (או מה עושים) חבריו, ובמה הם תורמים לצוות ולמטרותיו.
4. \_\_\_\_\_ כאשר חברי הצוות אומרים אמירה בלתי ראויה, או עושים מעשה שאינו יאה היכול לפגוע בצוות, הם מתנצלים במהירות, בכנות ובלי היסוסים.
5. \_\_\_\_\_ חברי הצוות מוכנים להקריב ולוותר בתחומים שבשליטתם ואחריותם (על משאבים, סמכויות, כוח אדם וכו') על מנת לקדם את טובת הצוות.
6. \_\_\_\_\_ חברי הצוות מודים בפתחות בחולשות ובשגיאות.
7. \_\_\_\_\_ ישיבות הצוות הנן חיוניות, מקדמות / לא משעממות.
8. \_\_\_\_\_ בסיום הישיבה חברי הצוות משוכנעים במחויבות של כל אחד להחלטות שהתקבלו בישיבה, גם אם בדיון (לפני שנתקבלה ההחלטה) הייתה אי הסכמה.
9. \_\_\_\_\_ המורל של הצוות מושפע באופן משמעותי מכישלון להשיג את יעדי הצוות.
10. \_\_\_\_\_ במהלך דיונים בצוות, מועלים לשולחן הדיונים גם הנושאים הקשים ביותר והבעייתיים ביותר.
11. \_\_\_\_\_ חברי הצוות מודאגים מהאפשרות שיאכזבו את עמיתיהם.
12. \_\_\_\_\_ חברי הצוות מכירים גם את החיים האישיים של החברים האחרים (מעבר לענייני עבודה) וחשים בנוח לדבר על כך.
13. \_\_\_\_\_ חברי הצוות מסיימים את הדיונים/ישיבות הצוות בהחלטות ברורות ומפורטות המביאות לעשייה.
14. \_\_\_\_\_ חברי הצוות מאתגרים זה את זה בנוגע לתוכניותיהם ולגישתם לנושאים שונים.
15. \_\_\_\_\_ חברי הצוות אינם ממהרים לקחת קרדיט לעצמם על "תרומות" שלהם לצוות/לארגון, אבל הם ממהרים לציין תרומות של חברים אחרים.

## הערכה של אבחון צוותיות

חוסר התייחסות לתוצאות		הימנעות מלקיחת אחריות		חוסר מחויבות		חשש מקונפליקט		חוסר אמון	
ציון		ציון		ציון		ציון		ציון	
	משפט 5		משפט 2		משפט 3		משפט 1		משפט 4
	משפט 9		משפט 11		משפט 8		משפט 7		משפט 6
	משפט 15		משפט 14		משפט 13		משפט 10		משפט 12
	<b>סה"כ</b>		<b>סה"כ</b>		<b>סה"כ</b>		<b>סה"כ</b>		<b>סה"כ</b>

\_\_\_\_\_ סה"כ כללי:

### מפתח הציונים בכל קטגוריה

יש הפרעה לתפקוד וצריך להתייחס אליה ולטפל בה	ציון 3-5
יתכן שיש הפרעה לתפקוד, כדאי לבדוק בתשומת לב	ציון 6-7
אין הפרעה לתפקוד	ציון 8-9